

Sectoral Working Group (SWG) “Humanitarian Demining”	Секторальна робоча група (СРГ) «Гуманітарне розмінування»
Minutes of the meeting 4 July 2025 (format of the meeting – online)	Протокол засідання 4 липня 2025 року (формат проведення – онлайн)
<u>Participants:</u> Development partners, representatives of the Ministry of Economy of Ukraine, Ministry of Defence of Ukraine, Ministry of Internal Affairs of Ukraine, Ministry of Foreign Affairs of Ukraine, State Emergency Service of Ukraine, State Special Transport Service, Center of Humanitarian Demining, international technical assistance projects, and other stakeholders.	<u>Присутні:</u> Представники партнерів з розвитку, Міністерства економіки України, Міністерства оборони України, Міністерства внутрішніх справ України, Міністерства закордонних справ України, Державної служби України з надзвичайних ситуацій, Державної спеціальної служби транспорту, Центру гуманітарного розмінування, проєктів міжнародної технічної допомоги, інших стейкхолдерів.
<u>Agenda:</u> 1. Opening remarks by the SWG Co-chairs 2. Status of implementation of Mine Action activities in the 1st half of 2025 3. Ukraine Mine Action Partner Coordination Workshop in Geneva, April 2025: summary and outcomes 4. Ukraine Mine Action Conference in October 2025: objectives and status of preparation 5. Presentation of the results of the research on the Mine Action architecture in Ukraine 6. Information from international partners: Ukraine Mine Action (UMA) – a multi-year NATO CAP framework project 7. Discussion, AOB 8. Closing remarks and conclusion of the meeting	<u>Порядок денний:</u> 1. Вступне слово співголів СРГ 2. Стан виконання заходів з протимінної діяльності у 1-му півріччі 2025 р. 3. Координаційний воркшоп партнерів щодо протимінної діяльності в Україні, Женева, квітень 2025 року: підсумки та результати 4. Конференція з питань протимінної діяльності в Україні у жовтні 2025 р.: мета та стан підготовки 5. Презентація результатів дослідження щодо архітектури протимінної діяльності в Україні 6. Інформація від міжнародних партнерів: комплексний багаторічний проєкт НАТО з посилення спроможностей сектору безпеки і оборони України у сфері розмінування 7. Обговорення, інше

	8. Заключне слово та завершення засідання
1. Opening remarks by the SWG Co-chairs <u>Mr. Ihor Bezkaravainyi, Deputy Minister of Economy of Ukraine</u>, thanked everyone for participating in the meeting and emphasized the importance of resuming joint dialogue, even in an online format, considering the current challenges in the sector. Mr. Bezkaravainyi drew attention to the presentation of the “White Paper” — the result of an in-depth study on the Mine Action (MA) governance architecture, conducted by the Tony Blair Institute with the support of the Howard G. Buffett Foundation. The presentation in Kyiv, attended by the First Deputy Prime Minister and Minister of Economy of Ukraine, Yuliia Svyrydenko, as well as representatives of the Parliament, development partners, and operators, was highlighted as a milestone event for the sector. Mr. Bezkaravainyi stressed that achieving the goals of the National MA Strategy requires systemic changes, as the current management model was designed before the full-scale invasion. Despite tangible progress in land release back to productive use, innovation, and institutional capacity building, the sector is facing challenges of an entirely new scale. In his address, Mr. Bezkaravainyi emphasized the particular importance of interaction with partners in terms of: • greater flexibility in funding mechanisms; • supporting government-led initiatives on digitalisation, governance, and strengthening institutions; • direct support for demining operations, in particular through the expansion of the programme for compensation of costs for	1. Вступне слово співголів СРГ <u>Пан Ігор Безкаравайний, заступник Міністра економіки України</u>, подякував усім присутнім за участь у зустрічі та зазначив важливість поновлення спільного діалогу, навіть у онлайн-форматі, з огляду на актуальні виклики у секторі. Пан Безкаравайний приділив увагу презентації “Білої книги” — результату глибокого дослідження архітектури управління сектором, підготовленого Інститутом Тоні Блера за підтримки Фонду Говарда Баффетта. Презентація в Києві за участі Першої віце-прем'єр-міністерки — Міністерки економіки України Юлії Свириденко, представників парламенту, партнерів та операторів протимінної діяльності (ПМД) стала важливою подією для всього сектору. Пан Безкаравайний наголосив, що для досягнення цілей Національної стратегії ПМД необхідні системні зміни, оскільки чинна модель управління була сформована ще до повномасштабної війни. Попри прогрес у поверненні земель до продуктивного використання, впровадженні інновацій та розвитку спроможностей, сектор стикається з новими масштабами викликів. У своєму виступі пан Безкаравайний підкреслив особливу важливість взаємодії з партнерами у частині: • більшої гнучкості у механізмах фінансування; • підтримки урядових ініціатив з цифровізації, управління та посилення інституцій; • прямої підтримки операцій з розмінування, зокрема через

- humanitarian demining of agri lands;
- strengthening the long-term nature of support programs.

His Excellency Mr. Masashi Nakagome, Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary of Japan to Ukraine underscored that a key priority in the near future is the preparation for the Ukraine Mine Action Conference 2025 (UMAC2025), which will be held in Tokyo. The Government of Japan is actively working on the conference together with the Ukrainian side.

He expressed deep appreciation for all those continuing clearance work despite the loss of lives and damage to equipment. The Ambassador also acknowledged the Government of Ukraine's progress in consolidating efforts and improving coordination across MA actors.

It was noted that Japan's support to Ukraine continues through various channels, including technical assistance to SESU, cooperation with Cambodia, and other initiatives. Ambassador Nakagome also informed participants that a preparatory research project is underway with the Japan International Cooperation Agency (JICA) and the Ministry of Economy of Ukraine, focusing on potential cooperation in humanitarian MA and the implementation of three pilot projects.

Mr. Matthias Schmale, United Nations Resident and Humanitarian Coordinator in Ukraine expressed interest in the findings of the MA architecture study conducted by the Tony Blair Institute and emphasized the importance of such analytical approaches in guiding future reforms.

Mr. Schmale supported the idea of holding more frequent meetings of the Sectoral Working Group and utilising this platform more

- розширення програми компенсації витрат за гуманітарне розмінування сільськогосподарських земель;
- посилення довгострокового характеру програм підтримки.

Його Високоповажність пан Масаші Накагоме, Надзвичайний та Повноважний Посол Японії в Україні наголосив, що ключовим пріоритетом у найближчій перспективі є підготовка до міжнародної конференції з ПМД в Україні (UMAC2025), яка відбудеться у Токіо. Японська сторона активно працює над її організацією спільно з українською стороною.

Він висловив вдячність усім, хто продовжує працювати над розмінуванням, попри втрати серед людей та пошкодження техніки. Посол також відзначив прогрес уряду України в консолідації зусиль та координації акторів сектору.

Було зазначено, що Японія продовжує підтримувати Україну, зокрема через допомогу ДСНС, співпрацю з Камбоджею та інші ініціативи. Окремо пан Накагоме повідомив, що спільно з Японським агентством міжнародного співробітництва (JICA) та Міністерством економіки готується підготовчий проєкт-дослідження щодо потенційної співпраці у сфері гуманітарного розмінування та реалізації трьох пілотних проєктів.

Пан Маттіас Шмале, Координатор системи ООН в Україні, Гуманітарний координатор висловив зацікавлення результатами дослідження архітектури управління сектором, проведеного Інститутом Тоні Блера, і підкреслив важливість таких аналітичних підходів для планування подальших змін.

Пан Шмале наголосив на доцільності частіших засідань Секторальної робочої групи та більш системному використанні

systematically to ensure transparency, identify problems, and work jointly on practical solutions. He shared his impressions from recent visits to Kherson and Mykolaiv oblasts, where he observed real and inspiring progress — the pace of demining is increasing significantly. At the same time, he stressed the importance of further accelerating and scaling up efforts, especially by leveraging the SWG as a coordination platform. He also drew attention to the need for a strategic perspective: the first five years will be crucial in securing maximum support, but it is also essential to already be thinking about the next phase. In particular, he highlighted the need to further develop the private sector in MA, involving both public and private operators. In conclusion, Mr. Schmale underlined the importance of inclusive participation and joint efforts by all stakeholders to achieve the ambitious goals set for humanitarian demining in Ukraine.	цих зустрічей для забезпечення прозорості, виявлення проблем і пошуку спільних рішень. Він поділився враженнями від нещодавніх поїздок до Херсонської та Миколаївської областей, де побачив реальний прогрес — темпи розмінування є швидкими та надихаючими. Водночас він підкреслив необхідність подальшого нарощування темпів, масштабування та прискорення ініціатив, зокрема за активного використання платформи СРГ. Також було наголошено на важливості стратегічного підходу: перші п'ять років будуть визначальними у забезпеченні максимальної підтримки, але вже зараз слід думати про наступний етап. Особливу увагу він звернув на необхідність розвитку приватного сектору в протимінній діяльності — із залученням як державних, так і недержавних операторів. На завершення пан Шмале підкреслив важливість участі всіх зацікавлених сторін та спільних зусиль для досягнення амбітних цілей у сфері гуманітарного розмінування.
2. Status of implementation of Mine Action activities in the 1st half of 2025 <u>Mr. Ihor Bezkaravainyi</u> briefed participants on key trends and progress in the humanitarian demining sector. He emphasized that a shift from emergency response to a planned approach is gradually taking place. Importantly, since the beginning of 2023 the estimate of potentially contaminated areas has decreased from 174,000 km² to 137,000 km² as of today. At the same time, the pace is	2. Стан виконання заходів з протимінної діяльності у 1-му півріччі 2025 р. <u>Пан Ігор Безкаравайний</u> поінформував учасників про ключові тенденції та прогрес у секторі гуманітарного розмінування. Він наголосив, що поступово відбувається перехід від термінових рішень до планових підходів. Важливо, що від початку 2023 року оцінка потенційно забруднених територій зменшилася зі 174 тис. км² до 137 тис. км² станом на зараз. В той же час, відбувається

somewhat slowing as operations are increasingly concentrated closer to the frontline, where the contamination levels are highest.

It was highlighted that over the past six months, humanitarian operators have cleared 50 km² — more than in all previous periods combined. Half of this area was cleared through the implementation of the state program for compensation of costs for humanitarian demining of agricultural lands.

Mr. Bezkaravainyi placed particular focus on the need to accelerate non-technical survey (NTS) activities. One option currently under discussion is the delegation of NTS functions exclusively to state or non-profit organizations. This would help avoiding potential conflicts of interest between entities conducting surveys and those carrying out clearance operations.

As of today, Ukraine has 113 certified MA operators, of which around 100 are private companies. Approximately 9,000 people are employed in the sector. According to the Ministry of Economy, in order to achieve the objectives outlined in the National MA Strategy, the number of operator personnel must be increased to at least 10,000. The focus is on expanding staff rather than increasing the number of operators.

The sector has seen unprecedented growth in technical capacity: almost 300 specialized demining machines are currently in use across Ukraine. A large share of this equipment was provided by international partners, including Japan, the European Union, etc. At the same time, Ukrainian companies are also manufacturing demining machines.

Finally, Mr. Bezkaravainyi briefly presented the results of the state program for compensation of costs for humanitarian demining and indicated that high competition has helped drive down prices and

певне уповільнення темпів, адже операції дедалі більше зосереджені поблизу лінії фронту, де рівень забруднення найвищий.

Було підкреслено, що за останні пів року гуманітарними операторами очищено 50 км² — більше, ніж за всі попередні періоди разом узяті. Половина цієї площі — результат реалізації державної програми компенсації витрат на гуманітарне розмінування с/г земель.

Пан Безкаравайний окремо зупинився на необхідності пришвидшення темпів нетехнічного обстеження (НТО) територій. Один із варіантів, який наразі обговорюється, — передача функцій з НТО лише державним або неприбутковим організаціям. Це дозволить уникнути потенційного конфлікту інтересів між суб'єктами, що проводять обстеження, та тими, хто здійснює очищення.

Станом на сьогодні в Україні діють 113 сертифікованих операторів ПМД, з яких близько 100 — приватні компанії. У секторі зайнято близько 9 000 осіб. За оцінками Міністерства економіки, для досягнення цілей, закладених у Національній стратегії ПМД, потрібно збільшити кількість персоналу операторів щонайменше до 10 000, оскільки пріоритетом є не збільшення кількості операторів, а збільшення кількості працівників.

Було наголошено на безпрецедентному розвитку технічної спроможності сектору: нині в Україні використовуються майже 300 одиниць спеціалізованої техніки для розмінування. Значна частина техніки була надана міжнародними партнерами — Японією, Європейським Союзом (ЄС) тощо. Водночас, українські

demonstrates that, with proper regulation, the MA sector in Ukraine can operate as a competitive service market.

Mr. Volodymyr Bayda, Director of the Center for Humanitarian Demining, provided an update on the current status of the state program for compensation of costs for humanitarian demining of agri lands, outlined key challenges, and shared upcoming scaling initiatives.

Since the program's launch, among other things:

- 84 auctions have been announced, covering nearly 15.2 thousand hectares (expected cost: UAH 1.05 billion);
- 72 contracts signed (14.2 thousand ha, UAH 848.9 million);
- 27 contracts completed (2.87 thousand ha, UAH 162.8 million). The average cost saving per hectare through competitive bidding amounted to 17.55% (comparison of starting auction prices and actually signed contracts).

Common reasons for rejected applications include lack of primary NTS, tax arrears of applicants, etc. To address these issues, the Center has initiated several actions such as cooperation with regional military administrations to conduct free NTS.

The Center also reported several risks identified during the program implementation. These include cases of applications submitted for already sown fields, which makes demining impossible and poses a reputational risk for the system as a whole. To address this and other risks the Center initiated the introduction within the Center of quality

компанії також виготовляють машини для розмінування.

Насамкінець, пан Безкаравайний коротко представив результати державної програми компенсації витрат на розмінування і зазначив, що висока конкуренція сприяє зниженню вартості робіт і доводить, що при належному регулюванні сфера ПМД в Україні може функціонувати як конкурентний ринок послуг.

Пан Володимир Байда, директор Центру гуманітарного розмінування, поінформував учасників про поточний стан реалізації державної програми компенсації витрат на гуманітарне розмінування сільськогосподарських земель, окреслив ключові виклики та подальші ініціативи щодо її масштабування.

Було зазначено, що з початку реалізації програми, серед іншого:

- оголошено 84 аукціони на площу майже 15.2 тис. га (очікувана вартість – 1.05 млрд грн);
- підписано 72 договори (14.2 тис. га, 848.9 млн грн);
- виконано 27 договорів (2.87 тис. га, 162.8 млн грн). Середня економія вартості розмінування одного гектара за підсумками торгів склала 17.55% (порівняння стартових цін аукціонів та фактично підписаних контрактів).

Серед основних причин відхилення заявок: відсутність первинного НТО, податкові борги заявників тощо. Для вирішення цих проблем Центр ініціював низку рішень, таких як співпраця з обласними військовими адміністраціями для проведення безкоштовного НТО.

Центр також поінформував про ризики, виявлені в ході реалізації програми. Зокрема, мали місце випадки подання заявок на вже засіяні ділянки, що унеможливорює проведення розмінування та

assurance function. The need to expand the program to cover forested areas was also emphasized. At the same time, within the targeted fundraising campaign at the UNITED24 platform, funds were raised for the first time in the amount of more than USD 1.5 million for demining of the three specific sites, namely: • A hospital in Kherson region; • A village in Kharkiv region; • Two forestry departments in Kyiv region. The presentation also highlighted cooperation with Palantir Technologies. In partnership with the Ministry of Economy of Ukraine, a digital system GRIT for the automated prioritization of territories for demining is being developed. A pilot was completed in Kharkiv oblast. Next steps include scaling the platform to extra 11 regions, expanding analytical capabilities, and integrating with the national systems such as the State Agrarian Register (SAR) and the Register of suspected / confirmed hazardous areas (SHA / CHA).	створює загрози для репутації всієї системи. З метою подолання таких та інших ризиків Центр ініціює запровадження в межах Центру функції контролю якості. Окремо наголошено на необхідності розширення дії програми на лісові території. В той же час, у межах цільової фандрейзингової кампанії на платформі UNITED24 вперше зібрано кошти у сумі понад 1,5 млн доларів США на розмінування трьох конкретних об'єктів, а саме: • Лікарня у Херсонській області; • Село у Харківській області; • Два лісництва у Київській області. Окремо представлено співпрацю з компанією Palantir Technologies. У партнерстві з Міністерством економіки України розробляється цифрова система GRIT для автоматизованої пріоритезації територій для розмінування. Завершено пілот у Харківській області. Наступні кроки – масштабування на додаткові 11 областей, поглиблення аналітики та інтеграція з державними системами, зокрема Державним аграрним реєстром (ДАР) та Реєстром імовірно забруднених / забруднених територій (ІЗТ/ЗТ).
3. Ukraine Mine Action Partner Coordination Workshop in Geneva, April 2025: summary and outcomes <u>Mr. Rory Logan, Head of Division, Strategies, Performance and Impact, Geneva International Centre for Humanitarian Demining (GICHD) briefed participants on the outcomes of the Partner</u>	3. Координаційний воркшоп партнерів щодо протимінної діяльності в Україні, Женева, квітень 2025 року: підсумки та результати <u>Пан Рорі Логан, керівник напряму Стратегій, ефективності та впливу Женевського міжнародного центру гуманітарного</u>

Coordination Workshop held on 7–8 April 2025 in Geneva. The event gathered over 100 participants, including representatives of 15 countries and 37 organizations as well as all key responsible state bodies of Ukraine and local authorities. The main objective of the workshop was to enable an open dialogue on progress, challenges, and concrete next steps in the MA field in Ukraine. Mr. Logan noted that a number of actions had been agreed upon in the course of the workshop, with designated leads and indicative timelines for implementation. In particular, Mr. Logan emphasized the following: • A review of the MA architecture in Ukraine — in the process of completion by the Ministry of Economy in partnership with the Tony Blair Institute (TBI). • Tracking the use of donated equipment — SESU presented a successful model, but there is a need to scale this approach to all types of technical assistance. • Expanding and deepening dialogue with the private sector — the establishment of the international technical working group on innovative financing was mentioned, highlighting its potential to unlock new resources for MA in Ukraine and other countries. • Localization — it is planned to launch a joint project of GICHD in partnership with the Ministry of Economy of Ukraine aimed at supporting the development of new national organizations.	<u>розмінування</u> (GICHD), поінформував учасників про результати координаційного воркшопу партнерів, що відбувся 7–8 квітня 2025 року в Женеві за участі понад 100 представників, зокрема від 15 держав та 37 організацій, а також усіх основних відповідальних державних органів влади України та місцевих органів влади. Основна мета заходу — відвертий діалог щодо прогресу, викликів і визначення конкретних наступних кроків у сфері ПМД в Україні. Пан Логан зазначив, що за підсумками воркшопу було погоджено низку дій із визначенням відповідальних сторін та орієнтовних термінів реалізації. Зокрема, пан Логан виділив наступні кроки: • Огляд архітектури сфери ПМД в Україні — реалізовується Міністерством економіки України спільно з Інститутом Тоні Блера (ТБІ). • Відстеження використання переданого обладнання — ДСНС презентувала успішний приклад, проте є необхідність масштабування на всі типи технічної допомоги. • Розширення та поглиблення діалогу з приватним сектором — відзначено створення міжнародної технічної робочої групи з інноваційного фінансування, що відкриває нові можливості для мобілізації ресурсів на ПМД в Україні та інших країнах. • Локалізація — для підтримки спроможності нових національних організацій планується запуск спільного проєкту GICHD разом із Міністерством економіки України.
4. Ukraine Mine Action Conference in October 2025: objectives and status of preparation <u>Ambassador Masashi Nakagome</u> informed the participants about the preparations for the upcoming Ukraine Mine Action Conference	4. Конференція з питань протимінної діяльності в Україні у жовтні 2025 р.: мета та стан підготовки <u>Посол Масаші Накагоме</u> поінформував учасників про підготовку до наступної Конференції з протимінної діяльності в Україні

(UMAC 2025), which Japan will host in Tokyo in October 2025. The conference aims to strengthen long-term international partnerships in the field of MA. Mr. Nakagome urged attendees to inform their national governments to ensure the participation of high-level delegations (ministerial-level participation is expected). Mr. Nakagome informed that official invitations are going to be sent out in mid-July. The first day of the conference will be dedicated to ministerial-level meetings, while the second day will focus on technical discussions involving representatives from the private sector, non-governmental organizations, academic institutions, and local authorities. Mr. Nakagome noted that the key theme of the conference will be “Accelerating towards Reconstruction”, within which ways to scale up and expedite humanitarian demining as a foundation for sustainable recovery in Ukraine will be discussed. Three main thematic areas were announced for discussions within the conference: • People: capacity development of institutions, organizations, and specialists involved in MA, including the private sector; support for inclusion, particularly the participation of women and veterans; • Technologies: promotion of the use of innovative solutions in demining and technology development to enhance efficiency and safety; discussion of innovative financing; • Nexus Approach: ensuring the transition from clearance to recovery, involving the private sector in post-clearance projects, supporting affected communities and victims of	(UMAC 2025), яку Японія прийматиме в Токіо у жовтні 2025 року. Конференція має на меті зміцнення довгострокового міжнародного партнерства у сфері ПМД. Пан Накагоме закликав присутніх поінформувати національні уряди з метою забезпечення участі делегацій високого рівня (очікується міністерський рівень участі). Пан Накагоме повідомив, що офіційні запрошення планується надіслати в середині липня. Перший день конференції буде присвячено зустрічам на міністерському рівні, а другий — технічному обговоренню з залученням представників бізнесу, неурядових організацій, наукових установ та місцевої влади. Пан Накагоме зазначив, що ключова тема конференції — «Прискорення відбудови», у контексті якої обговорюватимуться шляхи масштабування та прискорення гуманітарного розмінування як основи для сталого відновлення України. Було анонсовано три основні тематичні напрями, які буде винесено на обговорення в рамках конференції: • Люди (People): розвиток потенціалу залучених до сфери ПМД установ, організацій і фахівців, зокрема приватного сектору; підтримка інклюзії, зокрема участі жінок і ветеранів; • Технології (Technologies): стимулювання використання інноваційних рішень у сфері розмінування та розвитку технологій задля підвищення ефективності та безпеки; обговорення теми інноваційного фінансування; • Nexus-підхід: забезпечення переходу від очищення територій до їх відновлення, залучення приватного сектору до проєктів після розмінування, підтримка
---	--

explosive remnants of war. A series of side events are also planned, with preparations to be carried out in close cooperation with the Ukrainian government and international partners.	постраждалих громад та жертв вибухонебезпечних предметів. Також планується низка супутніх заходів, підготовка до яких буде здійснюватися у тісній взаємодії з українським урядом та міжнародними партнерами.
5. Presentation of the results of the research on the Mine Action architecture in Ukraine <u>Mr. Stephan Jensen, Country Director Kyiv Office, Tony Blair Institute (TBI)</u> presented the key findings of the institutional analysis of the MA system in Ukraine, conducted at the request of the Government of Ukraine. At the beginning of his speech, Mr. Jensen thanked representatives of Ukrainian and international institutions who contributed to the study through interviews, sharing information, ideas, and expert opinions. He emphasized that the study confirmed significant progress achieved by Ukraine under challenging circumstances. The scale of the humanitarian demining problem has substantially increased; however, the government's capacity to respond has also grown significantly. The National MA Strategy has been developed, new standards have been implemented, the certification system and tender procedures have been improved, and government efforts are consistently coordinated. At the same time, Mr. Jensen noted that the institutional structure of the sector remains overly complex and fragmented. Key challenges include:	5. Презентація результатів дослідження щодо архітектури протимінної діяльності в Україні <u>Пан Стефан Єнсен, Директор офісу в Україні, Інститут Тоні Блера (ТБІ),</u> представив ключові результати інституційного аналізу системи ПМД в Україні, що був проведений на запит Уряду України. На початку виступу пан Єнсен подякував представникам українських та міжнародних інституцій, які долучилися до дослідження через інтерв'ю, обмін інформацією, ідеями та експертними думками. Він наголосив, що дослідження підтвердило значний прогрес, досягнутий Україною у складних умовах. Масштаб проблеми гуманітарного розмінування суттєво зріс, однак урядова спроможність до реагування також значно зросла. Розроблено Національну стратегію ПМД, впроваджено нові стандарти, удосконалено систему сертифікації, тендерні процедури, зусилля уряду послідовно координуються. Разом з тим, пан Єнсен зазначив, що інституційна структура сектору залишається надто складною та фрагментованою.

• the absence of a single government body responsible for the entire humanitarian demining cycle; • duplication of functions and unclear division of responsibilities; • difficulties in coordination and slow implementation of decisions; • excessive burden on political leadership regarding technical decision-making; • complicated access to data and slow technical certification. TBI's recommendation is to reform the MA sector's architecture by consolidating existing functions into two main bodies: • a consolidated government policy-making body for humanitarian demining, responsible for developing and implementing regulatory acts, coordinating with donors and other state authorities, and supporting standards; • a single executive body to coordinate operational planning, task management, interaction with MA operators and regional administrations, etc. Such simplification will: • reduce bottlenecks in the system; • improve decision-making processes; • ensure clear accountability; • provide management stability regardless of political leadership changes; • create a "single window" for international partners and donors; • enhance the efficiency of using both state and international resources. Mr. Jensen emphasized that this is not about creating new institutions but about consolidating existing capacities within a clear structure to improve synergy and strengthen sector efficiency without increasing	Основні виклики: • відсутність єдиного урядового органу, відповідального за весь цикл гуманітарного розмінування; • дублювання функцій і нечіткий розподіл повноважень; • складність координації та повільне впровадження рішень; • надмірне навантаження на політичне керівництво в частині ухвалення технічних рішень; • ускладнений доступ до даних та повільна технічна сертифікація. Рекомендація ТБІ полягає у реформуванні архітектури сфери ПМД шляхом об'єднання наявних функцій у два основні органи: • зконсолідований урядовий орган з формування політики за напрямом гуманітарного розмінування, який буде відповідальним за розробку та впровадження нормативно-правових актів, координацію з донорами та іншими органами державної влади, а також підтримку стандартів. • єдиний виконавчий орган, який координуватиме операційне планування, управління завданнями, взаємодію з операторами ПМД та обласними адміністраціями тощо. Таке спрощення дозволить: • зменшити кількість вузьких місць у системі; • покращити процеси ухвалення рішень; • забезпечити чітку підзвітність; • забезпечити сталість управління незалежно від змін політичного керівництва; • створити «єдине вікно» для міжнародних партнерів і донорів; • підвищити ефективність використання як державних, так і міжнародних ресурсів.
---	--

budgetary burdens. In conclusion, he assured TBI's team readiness to continue discussions — both in Kyiv and online — to provide further clarifications and support in the process of reforming the institutional structure of the MA field.	Пан Єнсен підкреслив, що йдеться не про створення нових інституцій, а про консолідацію існуючих спроможностей в рамках чіткої структури, що дозволить покращити синергію та посилити ефективність сектору без збільшення бюджетного навантаження. На завершення виступу він запевнив у готовності команди ТБІ до подальших обговорень — як у Києві, так і онлайн — для надання додаткових роз'яснень і підтримки на шляху реформування інституційної структури сфери ПМД.
6. Information from international partners: Ukraine Mine Action (UMA) — a multi-year NATO CAP framework project <u>Mr. Riana Andrieux, Program Manager, Comprehensive Assistance Package (CAP) for Ukraine</u>, expressed gratitude for the opportunity to present the Ukraine Mine Action (UMA) project — a framework initiative within CAP. He noted that UMA is a five-year strategic project aimed at supporting Ukraine in overcoming large-scale mine contamination. The project was developed in close cooperation with the Government of Ukraine, focusing on national leadership, sustainability, and alignment with national priorities. UMA covers five targeted components aimed at supporting the State Special Transport Service (SSTS), the National Guard of Ukraine (NGU), and the State Emergency Service of Ukraine (SESU). It was reported that the preparations for the launch of the project are currently underway, including a critical needs assessment phase to clarify volumes and avoid duplication.	6. Інформація від міжнародних партнерів: комплексний багаторічний проєкт НАТО з посилення спроможностей сектору безпеки і оборони України у сфері розмінування <u>Пан Ріана Андріє, Менеджер програми Комплексного пакету допомоги (КПД) для України</u>, подякував за можливість представити проєкт Ukraine Mine Action (UMA) — рамкову ініціативу в межах КПД. Він зазначив, що UMA — це п'ятирічний стратегічний проєкт, спрямований на підтримку України у подоланні широкомасштабного мінного забруднення. Проєкт розроблено у тісній співпраці з Урядом України, з фокусом на національне лідерство, сталість та узгодженість із національними пріоритетами. UMA охоплює п'ять цільових компонентів, спрямованих на підтримку Державної спеціальної служби транспорту (ДССТ), Національної гвардії України (НГУ) та Державної служби України з надзвичайних ситуацій (ДСНС). Було повідомлено, що наразі триває підготовка до запуску

	проекту, зокрема етап оцінки критичних потреб для уточнення обсягів та уникнення дублювань.
7. Discussion, AOB <u>Colonel Yevgeny Zubarevsky</u>, Head of the Unit for Organization of Mine Action Measures – Deputy Head of the Mine Action Department of the Main Department of Mine Action, Civil Protection and Environmental Security of the Ministry of Defence of Ukraine expressed his gratitude to the TBI team for their thorough analytical work. That being said, he requested that the alternative reform scenarios for the MA field that were discussed during consultations would also be voiced during the meeting. In response, <u>Mr. Stephan Jensen</u> noted that the TBI team considered three options: • Strengthening the current structure based on the Mine Action Centre; • Consolidation of existing bodies into a single specialized state agency; • Creation of a new ministry. According to TBI, the second scenario is the most balanced, as it avoids excessive bureaucracy while ensuring the necessary level of capacity and accountability. <u>Mr. Schmale</u> raised two questions: 1. To whom exactly will the new proposed agency be accountable? 2. What are the next steps after the completion of the study? <u>Mr. Jensen</u> explained that the proposed model envisions the new	7. Обговорення, інше <u>Полковник Євгеній Зубаревський</u>, начальник відділу організації заходів протимінної діяльності – заступник начальника управління протимінної діяльності Головного управління протимінної діяльності, цивільного захисту та екологічної безпеки Міністерства оборони України, подякував команді ТБІ за глибоку аналітичну роботу та висловив побажання, щоб альтернативні сценарії реформування сфери ПМД, які обговорювалися під час консультацій, також були озвучені в рамках засідання. У відповідь <u>пан Стефан Єнсен</u> зазначив, що команда ТБІ розглядала три основні варіанти: • зміцнення поточної структури на основі Центру протимінної діяльності; • консолідація чинних органів у єдину спеціалізовану державну агенцію; • створення нового міністерства. На думку ТБІ, другий сценарій є найбільш збалансованим, адже дозволяє уникнути надмірної бюрократизації, при цьому забезпечуючи необхідний рівень спроможності та підзвітності. <u>Пан Шмале</u> поцікавився двома аспектами: 1. Кому саме буде підзвітною пропонована нова агенція; 2. Які наступні кроки передбачено після завершення дослідження. <u>Пан Єнсен</u> пояснив, що запропонована модель передбачає

agency being accountable to the Cabinet of Ministers, with political oversight provided by one of the ministers or deputy prime ministers. Regarding next steps, he said the decision now rests with the government. The Prime Minister has initiated the creation of an interagency working group tasked with determining the optimal model and preparing the necessary legislative amendments. Depending on the chosen scenario, relevant legislative changes are expected to be initiated. <u>Mr. Bezkaraiivnyi</u> confirmed that the study helped elevate the discussion to a qualitatively new level. Whereas previous discussions focused on individual issues, now they are based on a structured analysis outlining three scenarios. This enabled a substantive discussion of possible reform paths from technical, political, and legal perspectives. He noted that all three scenarios have potential but each requires legislative changes, which is a complex but necessary process. New ideas are also emerging, such as proposals by some Members of Parliament to create a Ministry of Emergency Situations. Currently, all possible options are being evaluated.	підзвітність нової агенції Кабінету Міністрів, з політичним кураторством з боку одного з міністрів або віце-прем'єр-міністрів. Щодо подальших кроків, він зазначив, що рішення тепер знаходиться у сфері відповідальності уряду. Прем'єр-міністр ініціював створення міжвідомчої робочої групи, яка має визначити оптимальну модель та підготувати необхідні зміни до законодавства. Очікується, що, залежно від обраного сценарію, буде ініційовано відповідні законодавчі зміни. <u>Пан Безкаравайний</u> підтвердив, що завдяки дослідженню вдалося вивести дискусію на якісно новий рівень. Якщо раніше обговорення були зосереджені на окремих проблемах, то тепер вони базуються на структурованому аналізі з трьома окресленими сценаріями. Це дало змогу розпочати ґрунтовне обговорення можливих шляхів реформування – як з технічної, так і з політичної та правової точок зору. Він зазначив, що всі три сценарії мають певний потенціал, однак кожен з них потребує змін до законодавства, що є складним, але необхідним процесом. Водночас з'являються й нові ідеї, як-от пропозиція окремих народних депутатів щодо створення міністерства з надзвичайних ситуацій. Зараз триває оцінка всіх можливих варіантів.
8. Closing remarks and conclusion of the meeting <u>Mr. Bezkaraiivnyi</u> thanked all participants for their active engagement in the meeting and noted that testing the online format was successful. In his view, this opens the possibility of increasing the frequency of meetings, making them shorter but more regular. Such a format would facilitate prompt information exchange about both achievements and	8. Заключне слово та завершення засідання <u>Пан Безкаравайний</u> подякував усім учасникам за активну участь у засіданні та зазначив, що тестування онлайн-формату виявилось успішним. На його думку, це відкриває можливість збільшити частоту зустрічей, зробивши їх коротшими, але регулярнішими. Такий формат сприятиме оперативному обміну інформацією як

existing challenges in the MA field.

Mr. Schmale supported the idea of using the online format for regular meetings, while proposing to hold in-person meetings once per quarter. He welcomed the significant progress made by the Ukrainian government in humanitarian demining, and emphasized the importance of further accelerating the pace and scale of work. He extended special thanks to the Tony Blair Institute for the substantive study and proposed options for further development of the institutional structure of the MA field. Mr. Schmale confirmed readiness to support the implementation of the government decision that will be made based on the results of interagency consultations.

Mr. Nakagome also supported the positive assessment of the online meeting format, highlighting the appropriateness of introducing regular meetings in this format. He thanked the Tony Blair Institute for the presented work and expressed interest in further monitoring the process of discussing government decisions. At the same time, he called on all participants to send high-level delegations to the UMAC 2025 conference, which will take place in October 2025 in Tokyo, and confirmed Japan's readiness to cooperate on the effective organization of this event.

про досягнення, так і про наявні виклики у сфері ПМД.

Пан Шмале підтримав ідею використання онлайн-формату для регулярних зустрічей, пропонуючи при цьому раз на квартал проводити засідання в очному форматі. Він привітав значний прогрес, досягнутий українським урядом у сфері гуманітарного розмінування, і підкреслив важливість подальшого нарощування темпів і масштабів робіт. Окрему подяку він висловив Інституту Тоні Блера за змістовне дослідження та сформульовані варіанти подальшого розвитку інституційної структури сфери ПМД. Пан Шмале підтвердив готовність долучитися до реалізації урядового рішення, яке буде ухвалене за підсумками міжвідомчих консультацій.

Пан Накагоме також підтримав позитивну оцінку онлайн-формату зустрічі, наголосивши на доцільності запровадження регулярних зустрічей у такому форматі. Він подякував Інституту Тоні Блера за представлені напрацювання та висловив зацікавленість у подальшому моніторингу процесу обговорення урядових рішень. Водночас він закликав усіх учасників надіслати делегації високого рівня на конференцію UMAC 2025, яка відбудеться в жовтні 2025 року в Токіо, та підтвердив готовність Японії до спільної роботи над ефективною організацією цього заходу.