

КОМАНДА ПІДТРИМКИ РЕФОРМ МІНЕКОНОМІКИ ПІДСУМКИ 2023 РОКУ

ТРЕКІНГ ПРОГРЕСУ СТРАТЕГІЧНИХ ПРОЄКТІВ МІНЕКОНОМІКИ

Почали впроваджувати проектний підхід по стратегічних проєктах Мінекономіки:

- Затвердили вимірювані показники ефективності (KPIs) за SMART-критеріями
- Інтегрували проєкти в Стратегічний план Міністерства
- Проводили постійний моніторинг силами Департаменту стратегічного управління і макропрогнозування:
 - 2 рази\міс для директорів Департаментів
 - 1 раз\міс для Заступників Міністра
 - 1 раз\квартал для Міністерки
- Використовували керування ризиками та проактивне управління
 - Майже втричі збільшилася кількість проєктів у «зеленій зоні», якщо порівнювати 3 і 2 квартали 2023 року
 - Зменшилася у ~2,7 рази кількість проєктів «червоної зони» з суттєвим відставанням від планів за той же період

ПЛАН ВІДНОВЛЕННЯ

Взяли участь у розробці оновленої версії Плану Відновлення України з урахуванням пропозицій Секторальної робочої групи «Відновлення та розвиток економіки». Провели моніторинг стану виконання Плану Відновлення за 6 місяців. Надали допомогу Заступникам Міністра у підготовці аналітичних матеріалів, інвестиційних проєктів і презентацій на конференцію URC-2023 у Лондоні.

РЕФОРМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ДЕРЖПІДПРИЄМСТВАМИ

Допомогли Мінекономіки у формуванні наглядових рад оператора ГТС і ЕнергоАтому. Проконсультували щодо внесення змін до профільних постанов, зокрема №777 про посилення процесу відбору незалежних членів наглядових рад і керівного складу для найбільших держпідприємств. Оновили статuti у 10 держпідприємствах. Разом з Мінекономіки взяли участь у розробці тексту законопроекту 5593-д, який подали на розгляд профільного комітету ВР.

Реформа корпоративного управління стосується 3500 держпідприємств і 85% доходу, який вони створюють. У процесі роботи з реформою взяли участь представники ЄБРР, МВФ, Єврокомісії, а також країн G7.

EXPORT BOOSTER

Провели пілотну фазу проєкту. Надали підтримку у виході на міжнародні ринки 40+ компаніям в галузі харчової промисловості і машинобудування. Допомогли українським компаніям укласти контракти на \$500 тис. Ще \$5 млн – сума угод, що з великою вірогідністю конвертуються у контракти протягом 5–9 місяців. Детальніше про проєкт: [посилання](#) + [посилання](#)

ПІДТРИМКА УКРАЇНСЬКИХ ВИРОБНИКІВ У ЗАКОРДОННИХ ТЕНДЕРАХ НА ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ (GRAINUA)

Надали підтримку 5 компаніям щодо участі в державних тендерах країн ЄС. Укладено контракт на суму більше \$1 млн.

НАПРЯМОК ДОНОРСЬКОЇ КООРДИНАЦІЇ

Допомогли з розвитком спроможності та ефективності координації Міністерства економіки України з міжнародними донорами. У результаті Мінекономіки вдалося залучити \$24 млн донорської підтримки для стратегічних проєктів.

ОНОВЛЕННЯ ТРУДОВОГО КОДЕКСУ УКРАЇНИ ДЛЯ ПОДАННЯ ДО ВЕРХОВНОЇ РАДИ УКРАЇНИ

Разом з Департаментом праці та зайнятості підготували проєкт нового Трудового кодексу України, який передали на фінальний розгляд Мінекономіки.

ПІДТРИМКА ЗАЙНЯТОСТІ З ФОКУСОМ НА ВЕТЕРАНІВ ТА ВРАЗЛИВІ ВЕРСТВИ НАСЕЛЕННЯ

Розробили дизайн грантової програми підтримки ветеранів, ветеранок та членів їх сімей. У результаті програми видано 76 грантів на суму 23,8 млн грн для ветеранів і ветеранок, 60 грантів – на суму 30,2 млн грн для другого з подружжя. Розробили концепцію стратегії подолання гендерного розриву оплати праці та підтримки зайнятості жінок.

РОЗРОБКА КОНЦЕПЦІЇ ПІДХОДУ ДО ОБРАННЯ ОСВІТНІХ НАПРЯМКІВ ДЕРЖАВНОГО ЗАМОВЛЕННЯ

Надали пропозиції для трансформації підходу до обрання освітніх напрямків безоплатного навчання, яке щороку держава фінансує на суму близько 47,5 млрд грн. Розробили середньостроковий прогноз ринку праці для формування державного замовлення 2024 з урахуванням поточних економічних потреб та викликів.

РЕСТРУКТУРИЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ДЕРЖЕКСПОРТКОНТРОЛЮ

Надали допомогу у реструктуризації Державної служби експортного контролю України зі зміною лідерських підходів і бізнес-процесів. Завдяки цьому термін розгляду заявок на импорт зменшився до 5–7 днів, замість 15.

У результаті проєкту індекс лояльності зовнішніх стейкхолдерів до Держекспортконтролю (NPS) підвищився з -15% в червні до +46% в жовтні. Детальніше про проєкт: [посилання](#)

РОЗШИРЕННЯ КОЛА УЧАСНИКІВ ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЕЛЬ

Внесли пропозиції щодо змін до Закону "Про публічні закупівлі" з метою надання можливості фізичним особам/ФОП та юридичним особам, незалежно від їхнього резидентства, об'єднуватися для участі в тендерах без створення юридичної особи, достатньо лише укласти договір про спільну діяльність.

ВПРОВАДЖЕННЯ МЕТОДУ ВРАХУВАННЯ ВАРТІСТІ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ В ПУБЛІЧНИХ ЗАКУПІВЛЯХ (TCO)

Провели чотири пілотні закупівлі методом оцінки вартості життєвого циклу для компаній Укрпошта, Укренерго, Укразалізня, Патрульна поліція на загальну суму контрактів 877 тис грн. Розробили два інтенсиви та створили навчальний курс із застосування методу, які прослухало близько 400 учасників: [посилання](#). Детальніше про метод: [посилання](#)

ПУБЛІЧНІ ЗАКУПІВЛІ ЕНЕРГОСЕРВІСУ

Підготували проєкт постанови, яка зменшила тривалість процедури закупівлі енергосервісу до 2–3 місяців, замість 6–10. Постанова ухвалена погоджено 30+ тендерів, укладено 1а угоду на суму 35+ млн грн. Детальніше про постанову: [посилання](#)

РОЗРОБКА КОНЦЕПЦІЇ ПІДХОДУ ДО ОБРАННЯ ОСВІТНІХ НАПРЯМКІВ ДЕРЖАВНОГО ЗАМОВЛЕННЯ

Разом з Мінекономіки підготували та зареєстрували у ВРУ правки до законопроекту №6013 до другого читання, суть яких – обов'язкова реорганізація ДП та рекомендована реорганізація КП у ТОВ або АТ.

РОЗРОБКА КРИТЕРІЇВ ВИЗНАЧЕННЯ ПІДПРИЄМСТВ, КРИТИЧНО ВАЖЛИВИХ ДЛЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕКОНОМІКИ

Надали допомогу Мінекономіки в розробці критеріїв визначення критично важливих для функціонування економіки підприємств. Розробили методичні рекомендації щодо об'єднання військовозобов'язаних для бізнесу. Матеріал доступний за [посиланням](#).

АНАЛІТИЧНА ПІДТРИМКА ПО САНКЦІЯМ І ЕКСПОРТОЗАМІЩЕННЮ

Підготували аналітичний огляд санкційних обмежень щодо російського чавуну та руд чорних металів для Мінекономіки.

ЗАПУСК ТРЕКІНГУ ПРОЦЕДУРИ РЕЄСТРАЦІЇ ІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ

Розробили та впровадили онлайн трекер для моніторингу процесу реєстрації індустріальних парків, який включає від 13 до 16 етапів розгляду органами влади протягом 45 днів. Відтепер заявники можуть самостійно відстежувати статус розгляду своїх документів, використовуючи зручний онлайн-інструмент, що усуває необхідність у телефонних дзвінках для отримання інформації.

HR-МАЙСТЕРНЯ ДЛЯ ФАХІВЦІВ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ

Реалізували навчальний проєкт з управління персоналом для 35 фахівців публічної служби. Сертифікатний курс, що містив 5 модулів за темами сучасних практик HR, проведений у співпраці з НАДС та EU4PAR. 93% учасників відзначили якість і користь програми оцінкою 10\10.

ГРАНТОВІ ІНФОРМАЦІЙНО-ДІАЛОГОВІ МАЙДАНЧИКИ

Проведено 23 заходи, спрямовані на підтримку бізнесу та інформування про державні та недержавні програми, для близько 1000 підприємств. Показник задоволеності учасників – від 50 до 95,3%. Переглянути запис заходів: [посилання](#)

Команда підтримки реформ Мінекономіки (Reform Support Team, RST) – це команда українських професіоналів (не державних службовців), яка надає цільову технічну підтримку Міністерству економіки в розробленні та імplementації пріоритетних реформ. Джерело фінансування проєкту – мультидонорський рахунок для стабілізації та сталого розвитку України (MДА) Європейського банку реконструкції та розвитку (ЄБРР), грантодавцями якого є: Австрія, Данія, Фінляндія, Франція, Німеччина, Італія, Японія, Нідерланди, Норвегія, Польща, Швеція, Швейцарія, Велика Британія, США та Європейський Союз (найбільший донор).